



NICHIDEN

日 伝 有 限 公 司

2004年3月期決算説明会

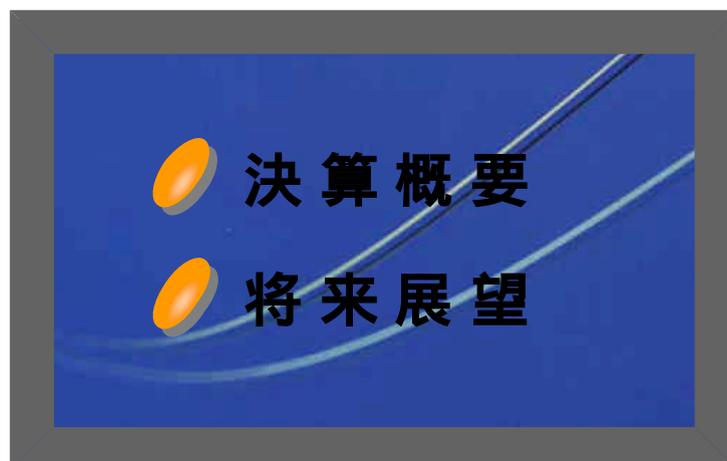
2004年5月13日 (東京)

2004年5月14日 (大阪)

株式会社 **日伝**

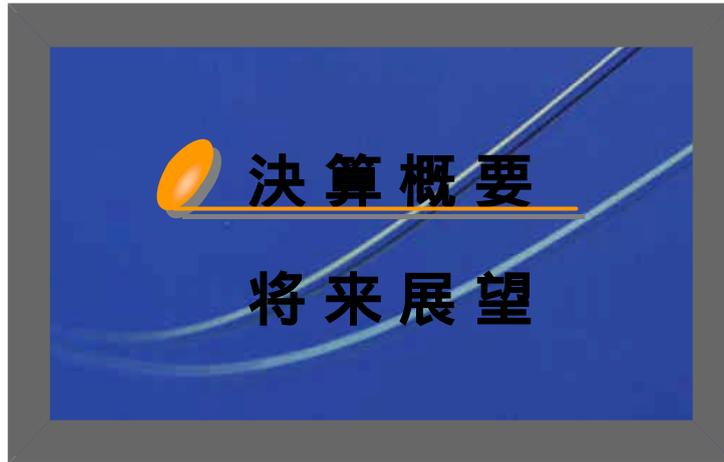
<http://www.nichiden.com>

目 次



NICHIDEN.com

目次



NICHIDEN.com



2004年3月期決算実績 (P/L)

NICHIDEN

<百万円、%>

	03/3期	構成比	前年比	04/3期	構成比	前年比
売上高	62,892	100.0	4.0	71,577	100.0	13.8
売上総利益	8,922	14.2	3.8	10,246	14.3	14.8
営業利益	2,440	3.9	0.3	3,179	4.4	30.3
経常利益	2,782	4.4	2.4	3,492	4.9	25.5
当期純利益	1,415	2.3	30.8	1,895	2.6	33.9
設備投資	817			149		
減価償却費	260		23.2	373		43.5

4



NICHIDEN

2004年3月期決算実績 (B/S)

<百万円、%>

	03/3期	構成比	04/3期	構成比	増減
資産合計	48,377	100.0	50,996	100.0	2,618
流動資産	36,388	75.2	37,420	73.4	1,032
現金及び預金	13,325		11,638		1,687
受取手形・売掛金	19,478		21,878		2,400
固定資産	11,989	24.8	13,575	26.6	1,586
有形固定資産	8,161		7,480		681
投資有価証券	2,624		3,415		790
負債合計	11,545	23.9	13,731	26.9	2,186
流動負債	10,806	22.4	12,516	24.5	1,710
支払手形・買掛金	8,718		10,382		1,662
固定負債	739	1.5	1,215	2.4	476
資本合計	36,832	76.1	37,264	73.1	431
自己株式	11		1,766		1,754

5



NICHIDEN

2004年3月期決算実績 (C/F)

<百万円>

	03/3期	04/3期	増減
営業活動によるキャッシュフロー	2,458	1,689	769
税引前当期純利益	2,517	3,397	879
売上債権の増減	1,214	2,181	967
たな卸資産の増減	71	353	281
仕入債務の増減	1,199	1,658	459
その他	27	832	859
投資活動によるキャッシュフロー	982	1,299	2,281
財務活動によるキャッシュフロー	323	2,072	1,749
自己株式の取得による支出	5	1,754	1,749
現金及び現金同等物の期首残高	10,206	13,325	3,118
現金及び現金同等物の期末残高	13,325	11,638	1,687

6



2004年3月期決算実績 (四半期業績の推移)

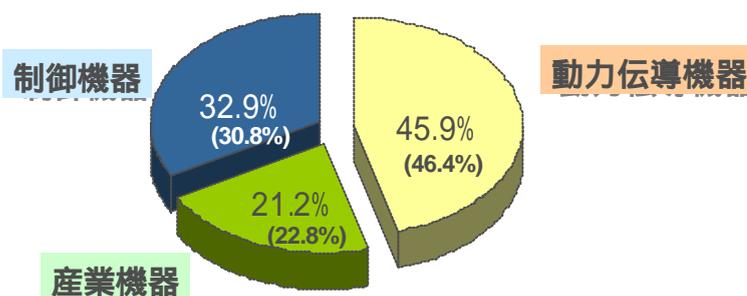
< 百万円 >

	03.3 1Q	03.3 2Q	03.3 3Q	03.3 4Q	04.3 1Q	04.3 2Q	04.3 3Q	04.3 4Q
売上高	14,300	15,916	16,284	16,391	16,637	16,942	18,358	19,638
売上原価	12,258	13,643	14,025	14,042	14,217	14,539	15,766	16,807
売上総利益	2,041	2,273	2,259	2,348	2,419	2,402	2,591	2,831
販売費及び 一般管理費	1,660	1,504	1,646	1,671	1,674	1,753	1,669	1,969
営業利益	381	768	612	677	745	649	922	862
営業外収益	141	103	101	89	108	133	97	102
営業外費用	22	21	23	25	28	31	34	35
経常利益	500	850	690	740	825	751	985	929

7



2004年3月期決算実績 (セグメント別売上構成)



注 カッコ内は03/3期の構成比

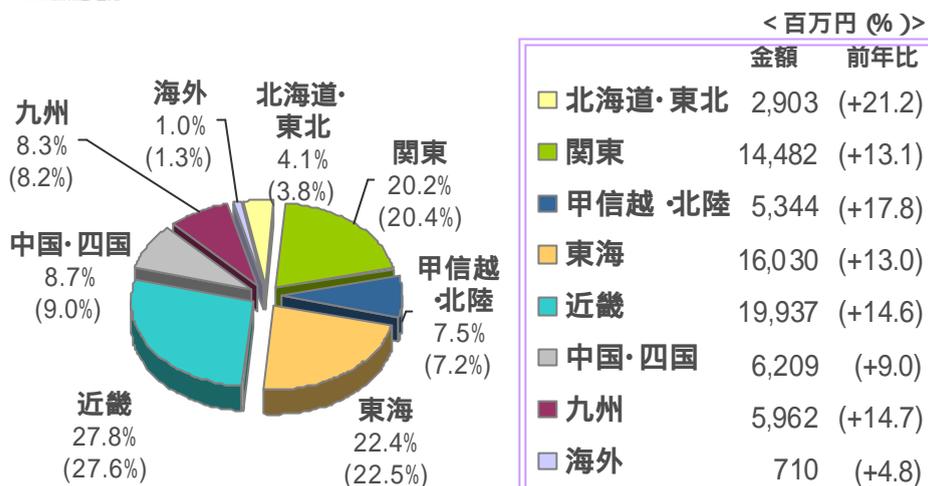
< 百万円 (%) >

	金額	前年比
動力伝導機器	32,881	(+12.6)
産業機器	15,133	(+5.7)
制御機器	23,563	(+21.6)

8



2004年3月期決算実績 (地域別売上構成)



9



2004年3月期決算のポイント<1>

液晶・デジタル家電の設備投資が旺盛

中堅・中小企業の設備更新需要も出始める

全業種、全国的に売上が伸びる

- ニューミドルマンとしての存在価値の確立
- 情報化投資
- WebACCESSの展開
- 取引先との緊密な関係の維持

10



2004年3月期決算のポイント< 2>

● 売上面

- ・市場の深耕とクロスセリングの強化
- ・WebACCESSによる受発注の開始
- ・制御機器の拡大

● 費用面

- ・自己株式取得の実施
- ・日伝国際貿易(上海)有限公司」設立(H15.9)
- ・株式評価損、貸倒れの減少

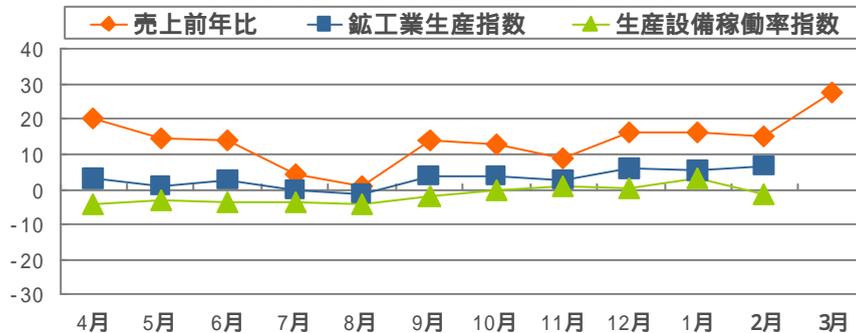
11



2004年3月期決算のポイント< 3>

● 当社の売上前年比と鉱工業生産指数及び生産設備稼働率指数の月別推移

【当社の売上高と生産関連指数の推移】



12



2005年3月期業績予想 (P/L)

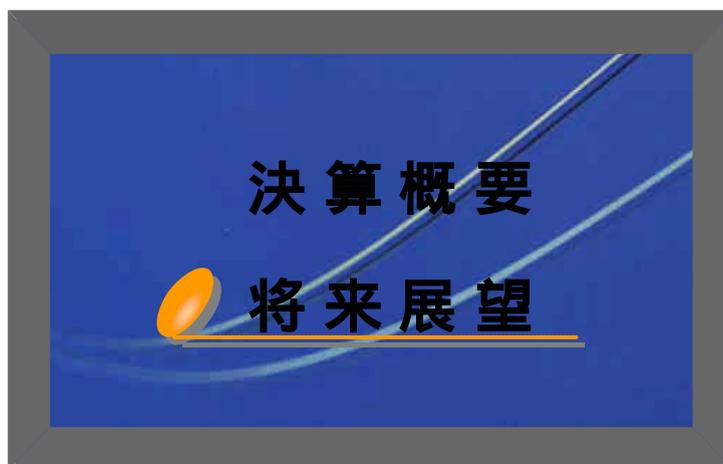
NICHIDEN

<百万円、%>

	04/3期	構成比	前年比	05/3期	構成比	前年比
売上高	71,577	100.0	13.8	75,000	100.0	4.8
売上総利益	10,246	14.3	14.8	10,750	14.3	4.9
営業利益	3,179	4.4	30.3	3,340	4.5	5.1
経常利益	3,492	4.9	25.5	3,630	4.8	3.9
当期純利益	1,895	2.6	33.9	2,000	2.7	5.5
設備投資	149			100		
減価償却費	373		43.5	372		0.0

13

目次



NICHIDEN.com

市場環境

NICHIDEN

プラス要因～機械全般の設備投資が継続

自動車、工作機械が好調
建設機械関連、造船にも活発な動きが見られる
液晶に加え、半導体、デジタル家電関連も堅調

マイナス要因～総じて軽微

為替変動リスク
原材料価格の上昇懸念（中国市場）
素材や製品が品薄状態
納期管理、コストダウン要請から利益確保が困難に

15

日伝の基本戦略

NICHIDEN

基本戦略 : 景気に左右されない自力成長路線の推進

- 販売戦略** → ユーザーを見据えた営業、購買代行型推進
- 商品開発戦略** → 仕入ソースの拡大、新商品の開発、加工センターの設置
- 物流戦略** → 3大物流センターを中心とし、メーカー在庫との相互補完を図る
- 人事戦略** → 「コンピテンシー」の活用、指示待ち型から自己完結型へ
- 情報戦略** → 商品マスタの拡充、WebACCESSの充実、日伝版EC
- カタログ戦略** → 日伝商報、個別カタログ、Webカタログ

16



今期 成長基盤を確立するための 第2ステージの2年目

「ニューミドルマンの追求と
個性的企業日伝の確立」

検証 実行

今期の経営方針

- 財務力の優位性の活用
- 情報化投資による差別化
- 取引条件の改善
- M&Aも視野に事業領域の拡大
- No.1である為に数多くのオンリーワンを持つ

17



2005年3月期業績予想の ポイント

- 売上面
 - ・ニッチ市場の開拓 (商品開発戦略)
 - ・WebACCESSの活用 (情報戦略)
 - ・制御機器の目標達成

- 費用面
 - ・情報化投資の増加
 - ・人材育成費用の増加
 - ・退職給付費用の減少

18



NICHIDEN

資本政策に関する具体的施策

- **自己株式の取得 (992千株)**
 - 株主価値/企業価値の向上
 - 金庫株の活用
- **配当方針 (54期より)**
 - 配当性向20%以上
 - ・下限 1株当たり20円
- **1単元株数の引下げ / 株主優待の充実**
 - 8月2日より1,000株 100株に変更
 - ・100株から1,000株未満は1,500円相当商品
 - ・1,000株以上は、5,000円相当商品

19



NICHIDEN

自己株式の取得

- **取得目的**
 - 金融再編による合併に対応
 - 株主価値/企業価値の向上
- **取得状況**
 - 2000年9月公開買い付けによる自己株式消却
 - ・商法特例法第3条第1項の規定に基づく株式の消却
 - ・実施額 1,387千株、1,844百万円
 - 2003年8月、2004年3月自己株式 (金庫株)取得
 - ・商法第210条の規定に基づく自己株式の取得
 - ・実施額合計 992千株、1,747百万円

20

NICHIDEN 配当政策

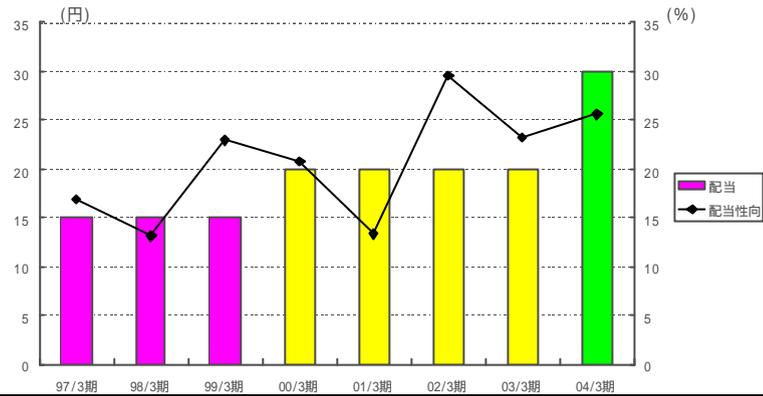
NICHIDEN

● 配当 (2004年3月期末)

・1株当たり10円の増配、20円 30円実施予定

● 配当方針 (54期より)

配当性向20%以上、下限1株当たり20円



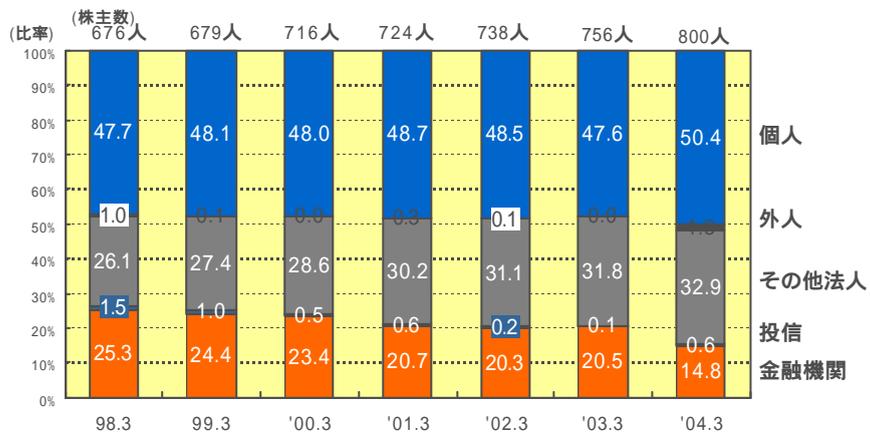
21

NICHIDEN 株主構成の推移

NICHIDEN

● 株主構成

株主数の増加 個人投資家層の拡大 単元株の引き下げ



22



株主優待 (9月末基準)

● 株主優待 (9月末時点の株主へ)

・1,000株以上
「無洗米」
2kg詰め3パック



・100株以上,1000株未満
「さぬきうどんセット」
300g×3袋 (9人前)



23



NICHIDEN

03-3461-0300

2004年3月期決算説明会

2004年5月13日 (東京)

2004年5月14日 (大阪)

株式会社 **日伝**

<http://www.nichiden.com>



2004年3月期決算説明会について

将来にわたる予想の部分につきましては、皆様の投資のご参考資料としてご提供するものです。

したがって、当社の推測・予測に基づくものであり、確約や保証を与えるものではありません。

予測と異なる結果となることがあるということをご了承の上ご活用いただきますようお願い申し上げます。