

# 株主の皆様へ

第74期

## 報告書

2024年4月1日～2025年3月31日



## 第4次中期経営計画 継続的な成長と持続

代表取締役 社長執行役員

福家利一

株主の皆様には、平素は格別のご支援を賜り厚く御礼申し上げます。  
当社では、2026年度を最終年度とする継続的な成長と持続可能な社会の実現に向けた新たな成長のステージへ導く第4次中期経営計画を昨年策定し、その初年度にあたる当期の事業について、株主の皆様へご報告申し上げます。

Q

**当期の事業環境および  
業績はいかがでしたでしょうか。**

A

当連結会計年度における我が国経済は、中国経済の減速による影響や円安の長期化、中東等の地政学リスクの顕在化など先行き不透明な事業環境の中では

ありましたが、インバウンド需要の回復など消費関連業種が景況感を押し上げ、緩やかな回復基調が見られました。

当社グループを取り巻く機械器具関連業界におきましては、原材料や燃料価格の高騰、人件費上昇による製造コストの増加など厳しさがあるものの、脱炭素やDX、人手不足対

# 『New Dedication 2026』～新たな貢献へ～

## 可能な社会の実現に取り組んでまいります。

応などに向けた省力化投資ニーズは底堅く推移いたしました。

この結果、当連結会計年度におきましては、売上高1,347億7千1百万円(前年同期比6.2%増)、営業利益68億2千4百万円(前年同

期比17.5%増)、経常利益72億円(前年同期比12.0%増)となり、親会社株主に帰属する当期純利益につきましては、48億9千2百万円(前年同期比4.7%増)と増収増益となりました。

### 第4次中期経営計画『New Dedication 2026』～新たな貢献へ～



Q

第4次中期経営計画の初年度で重点的に取り組まれたことをお聞かせください。

A

当期においては、2024年度を初年度とする第4次中期経営計画『**New Dedication 2026**』～新たな貢献へ～を策定し、これまでに創り上げてきた「提供価値」と磨き上げてきた「商社機能」にサステナビリティの視点も加え、継続的な成長と持続可能な社会の実現に取り組んでまいりました。

具体的には、国内各地で開催された総合展

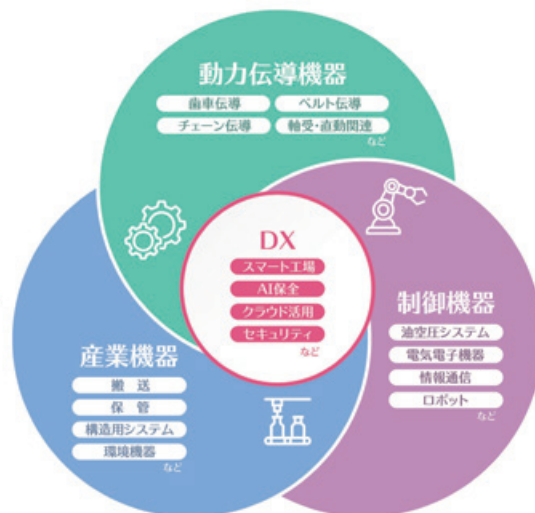
示会への出展を継続的に行い、人手不足・労働力不足といった社会課題の解決策として、工程間搬送や設備管理の自動化提案を実施いたしました。

また、生産工程のデジタル化、[DX]×[自動化]としてモビリティロボティクスをテーマに、各種AGV(無人搬送車)／AMR(自律走行搬送ロボット)の運行や関連設備との連携を実際に体験できる施設「&N LABO OSAKA EAST2 SITE」をオープンいたしました。さらに、TBグローバルテクノロジーズ株式会社から業務用搬送アシストロボットに関する事業を譲受し、事業展開を開始して

### 事業ポートフォリオ

従来の、動力伝導機器・産業機器・制御機器に、新たな事業領域としての「DX」に対する取り組みを強化し、事業ポートフォリオの拡充を目指します。

複雑化する課題を  
最適な組み合わせによる製造業DXで解決



おります。また、これまでのモノづくり部門へのビジネスに加え、グループ会社である株式会社アペルザと協業で、取引先向けにDXセミナーを開催し、新たな領域となる事務部門の定型業務プロセスの自動化や見積・受発注管理の効率化についての提案を開始いたしました。

Q

今後の見通しをお聞かせください。

A

今後の見通しにつきましては、米国政権の関税政策の影響が直接的・間接的にどの程度のものとなるか予測が難しい状況ではありますが、幅広い地域・業種のお客様との取引を強みとして活かし、成長市

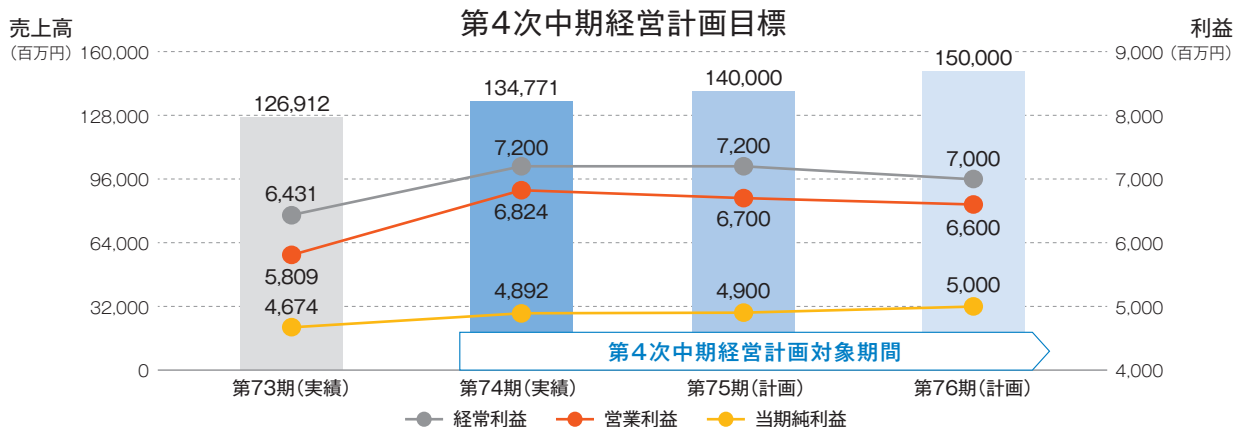
場での活動に注力してまいります。また、グループ会社である株式会社アペルザとの連携を強化し、新たなサービスの開発にも取り組んでまいります。

次期の連結業績見通しにつきましては、売上高1,400億円、営業利益67億円、経常利益72億円、親会社株主に帰属する当期純利益49億円を見込んでおります。

なお、第75期の1株当たりの配当金につきましては、中間配当35円、期末配当35円、年間配当70円を予定しております。

株主の皆様におかれましては、今後とも一層のご支援ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

2025年6月



## 実践型ショールーム「&N LABO」稼働開始

「&N LABO」とは、「Collaboration」（協働）と「Laboratory」（開発・研究）という二つの言葉に共通する一語をとり、専門総合商社としてのノウハウを持つ日伝のハブ機能を活かし、複数分野のプロフェッショナルをつないで次世代のイノベーションを創造する場として最新の情報とソリューションを提供してまいります。そこで、取引先様のCX向上のために、常設の実践型ショールームを設置いたしました。



## 「第7回大阪府男女 いきいき事業者表彰」「大賞」受賞/女性活躍推進法に基づく「えるぼし」認定

大阪府では、「男女いきいき・元気宣言」事業者、「男女いきいきプラス」事業者の登録・認証企業のうち、女性活躍推進について他の事業者の模範となる取り組みを行う事業者を毎年表彰しており、この度、当社の取り組みが評価され、「第7回大阪府男女いきいき事業者表彰」において、「大賞」を受賞いたしました。また、女性活躍推進法に基づき、取り組みの実施状況が優良な企業として、厚生労働省が認定する「えるぼし」認定の1つ星を取得いたしました。



## 主要ターミナルに広告を掲出

企業認知度の向上とターゲット層（学生やビジネスパーソン）への効果的な訴求を実現するため、主要交通ターミナルに当社の広告を設置しました。当社の広告を多くの方々にご覧いただくことで、当社のブランドイメージの定着につなげてまいります。

### ■東海道新幹線東京駅ホーム階段設置

掲載期間：4月1日～1年間  
設置場所：18.19番ホーム 5号車付近

### ■東海道新幹線新大阪駅改札内設置

掲載期間：4月2日～1年間  
設置場所：JR在来線乗換口 付近

### ■羽田空港第2ターミナル 地下1階ロビー設置 (ANA、ソラシドエア、スターフライヤー仕様ターミナル)

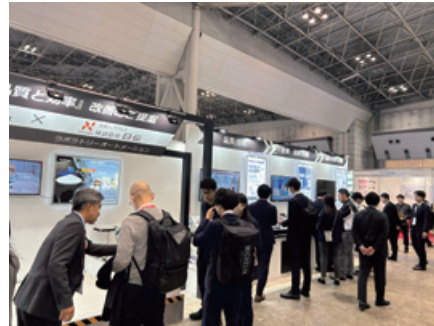
掲載期間：6月15日～1年間  
設置場所：第2ターミナル 地下1階ロビー

## 第25回国際粉体工業展

◆開催日 2024年11月27日(水)～11月29日(金)

◆開催場所 東京ビッグサイト

東京ビッグサイトにおいて開催された「第25回国際粉体工業展」に出展いたしました。人手不足の課題をお持ちの研究開発、生産技術者に向けて「品質と効率」改善を提案し、多くのお客様に当社ブースへお立ち寄りいただきました。

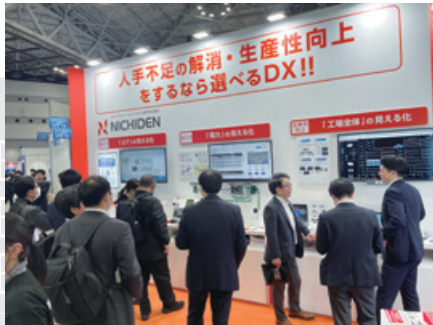


## 第9回スマート工場EXPO2025および第9回ロボデックス2025

◆開催日 2025年1月22日(水)～1月24日(金)

◆開催場所 東京ビッグサイト

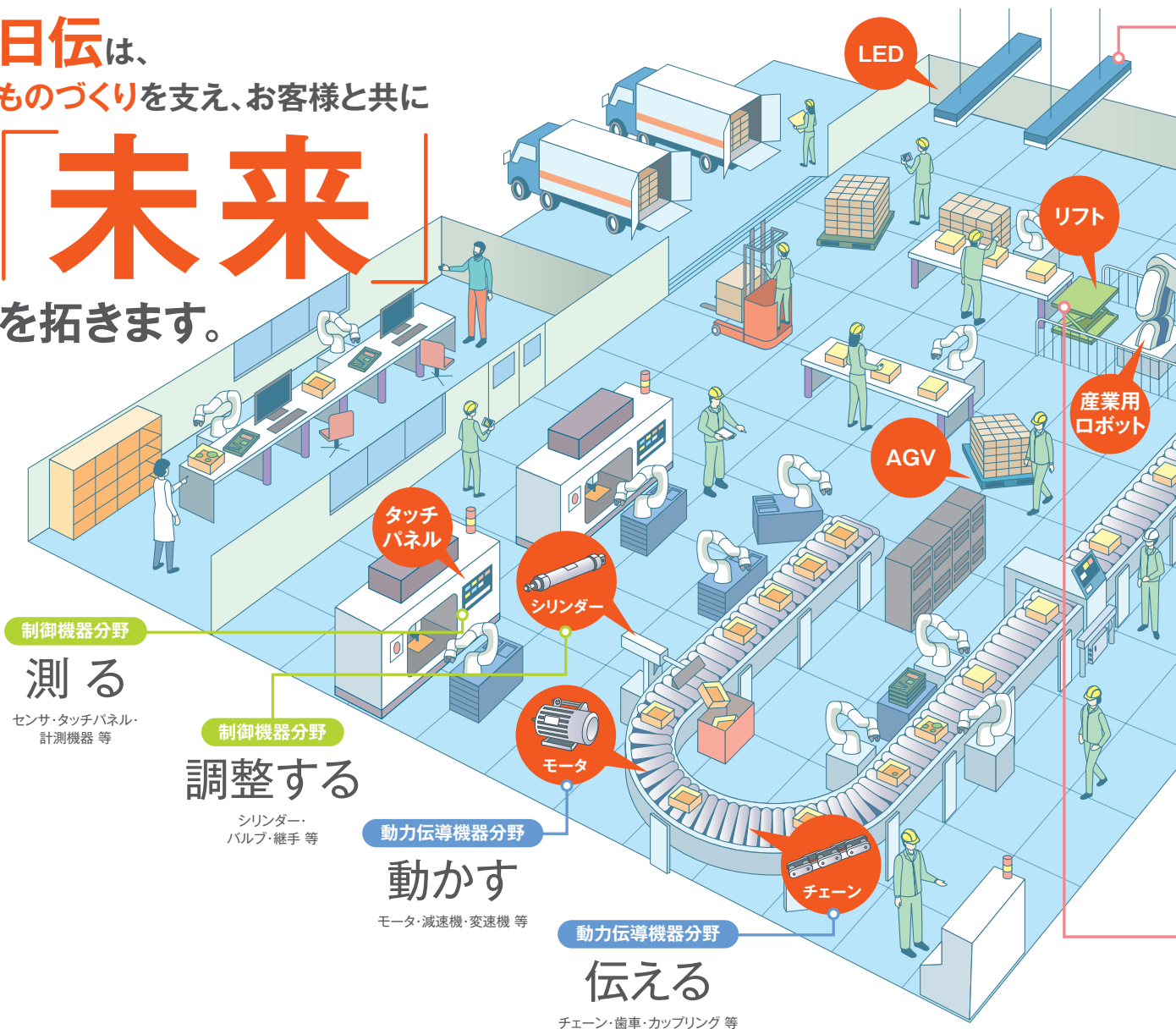
東京ビッグサイトにおいて開催された「第9回スマート工場EXPO2025」および「第9回ロボデックス2025」に出展いたしました。現場の担当者でも製造業DXに向けて推進しやすい監視システムやロボットを使った自動化技術などを提案し、多くのお客様に当社ブースへお立ち寄りいただきました。

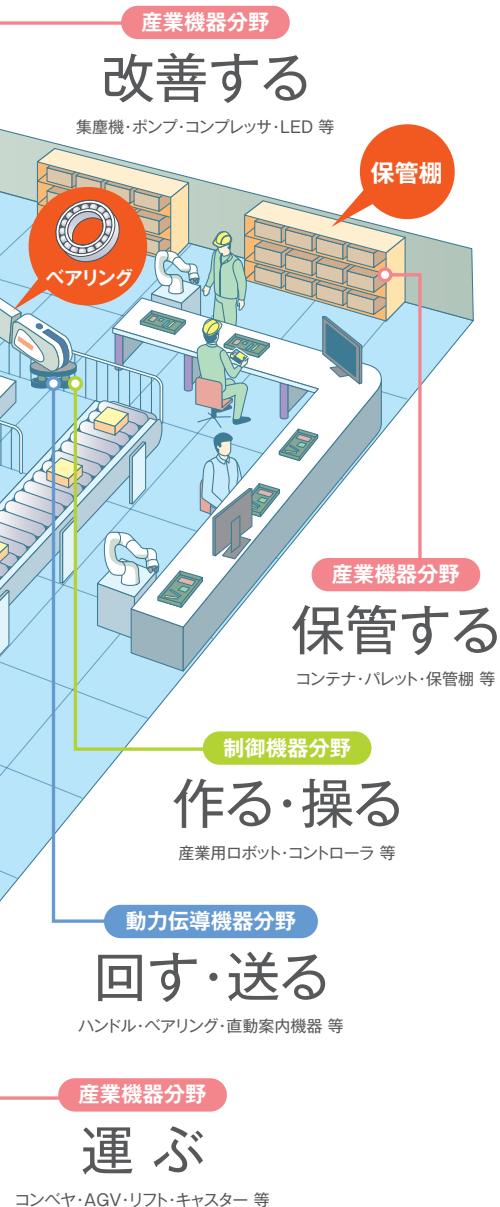


日伝は、  
ものづくりを支え、お客様と共に

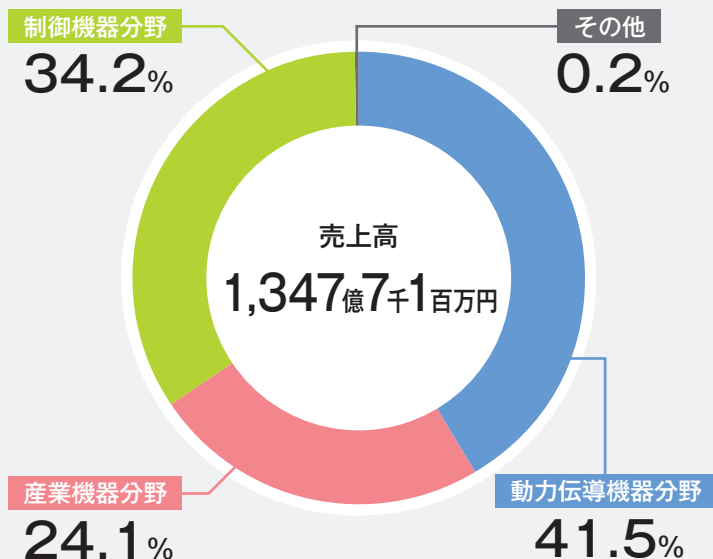
# 未来

を拓きます。



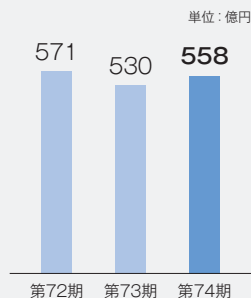


## 事業分野別売上高・構成比



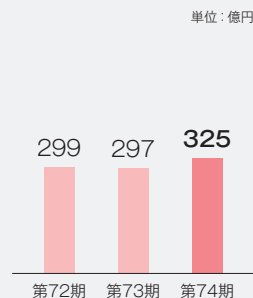
### 動力伝導機器分野

動力伝導機器分野では、精密減速機、伝導用ベルト、クラッチ・ブレーキ等が堅調に推移した結果、売上高558億6千2百万円(前年同期比5.4%増)となりました。



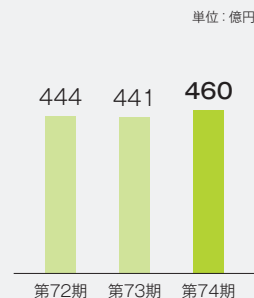
### 産業機器分野

産業機器分野では、コンベヤ関連機器、システム関連機器が堅調に推移した結果、売上高325億3千5百万円(前年同期比9.3%増)となりました。



### 制御機器分野

制御機器分野では、サーボモータ、センサー、ロボット関連機器等が堅調に推移した結果、売上高460億8千4百万円(前年同期比4.4%増)となりました。



# CONSOLIDATED FINANCIAL HIGHLIGHTS

## 連結業績ハイライト

### 連結貸借対照表(要旨)

(単位：百万円)

| 科 目          | 第73期<br>2024年3月31日現在 | 第74期<br>2025年3月31日現在 |
|--------------|----------------------|----------------------|
| <b>資産の部</b>  |                      |                      |
| 流動資産         | 84,868               | 80,310               |
| 固定資産         | 42,826               | 41,022               |
| 資産合計         | 127,694              | 121,332              |
| <b>負債の部</b>  |                      |                      |
| 流動負債         | 30,686               | 26,952               |
| 固定負債         | 8,814                | 8,148                |
| 負債合計         | 39,501               | 35,101               |
| <b>純資産の部</b> |                      |                      |
| 株主資本         | 80,783               | 79,836               |
| その他の包括利益累計額  | 7,410                | 6,394                |
| 純資産合計        | 88,193               | 86,231               |
| 負債純資産合計      | 127,694              | 121,332              |

(注)当連結会計年度において、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行っており、前連結会計年度に係る各数値については、暫定的な会計処理の確定の内容を反映させております。

### 連結損益計算書(要旨)

(単位：百万円)

| 科 目                    | 第73期<br>2023年4月 1 日から<br>2024年3月31日まで | 第74期<br>2024年4月 1 日から<br>2025年3月31日まで |
|------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| <b>売上高</b>             | <b>126,912</b>                        | <b>134,771</b>                        |
| 売上原価                   | 107,816                               | 114,091                               |
| 売上総利益                  | 19,096                                | 20,680                                |
| 販売費及び一般管理費             | 13,286                                | 13,855                                |
| <b>営業利益</b>            | <b>5,809</b>                          | <b>6,824</b>                          |
| 営業外収益                  | 887                                   | 761                                   |
| 営業外費用                  | 265                                   | 385                                   |
| <b>経常利益</b>            | <b>6,431</b>                          | <b>7,200</b>                          |
| 特別利益                   | 465                                   | 22                                    |
| 特別損失                   | 50                                    | —                                     |
| <b>税金等調整前当期純利益</b>     | <b>6,847</b>                          | <b>7,222</b>                          |
| 法人税、住民税及び事業税           | 2,190                                 | 2,296                                 |
| 法人税等調整額                | △17                                   | 33                                    |
| <b>当期純利益</b>           | <b>4,674</b>                          | <b>4,892</b>                          |
| <b>親会社株主に帰属する当期純利益</b> | <b>4,674</b>                          | <b>4,892</b>                          |

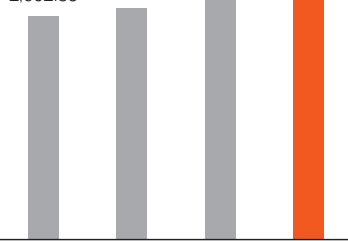
### 自己資本比率 (単位：%)



第71期 第72期 第73期 第74期

### 1株当たり純資産額 (単位：円)

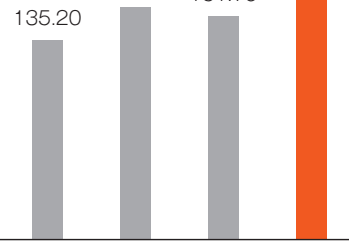
2,652.83 2,748.72 2,900.78 2,920.65



第71期 第72期 第73期 第74期

### 1株当たり当期純利益 (単位：円)

135.20 158.19 151.79 164.32



第71期 第72期 第73期 第74期

連結キャッシュ・フロー計算書(要旨) (単位：百万円)

| 科 目                      | 第73期                          | 第74期                            |
|--------------------------|-------------------------------|---------------------------------|
|                          | 2023年4月 1 日から<br>2024年3月31日まで | 2024年4月 1 日 から<br>2025年3月31日 まで |
| 営業活動による<br>キャッシュ・フロー     | 5,023                         | 4,471                           |
| 投資活動による<br>キャッシュ・フロー     | △2,432                        | 3,272                           |
| 財務活動による<br>キャッシュ・フロー     | △4,890                        | △6,320                          |
| 現金及び現金同等物に<br>係る換算差額     | 136                           | 56                              |
| 現金及び現金同等物の<br>増減額 (△)    | △2,163                        | 1,479                           |
| 現金及び現金同等物の<br>期首残高       | 15,368                        | 13,557                          |
| 新規連結に伴う現金及び<br>現金同等物の増加額 | 353                           | —                               |
| 現金及び現金同等物の<br>期末残高       | 13,557                        | 15,037                          |

財務情報の詳細は、  
当社ホームページIR情報をご覧ください。



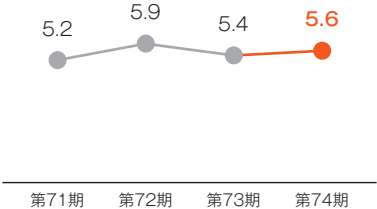
<https://www.nichiden.com/ir/>



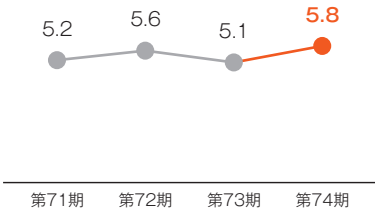
スマートフォン等の  
QRコード読み取り機能を利用して、  
サイトにアクセスすることができます。

QRコードは株式会社デンソーウェーブの登録商標です。

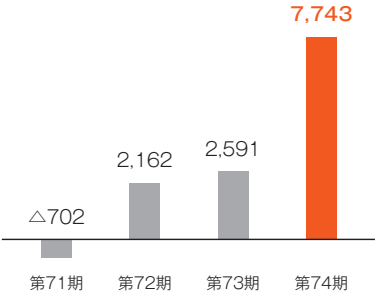
自己資本当期純利益率(ROE) (単位：%)



総資産経常利益率(ROA) (単位：%)



フリーキャッシュ・フロー (単位：百万円)



国内外の拠点を繋いで、  
ものづくり支援のネットワークを構築しています。

## 中国

### 連結子会社

日伝国際貿易(上海)有限公司

天津分公司 平湖分公司 東莞分公司

蘇州分公司 大連事務所

## ベトナム

NICHIDEN VIET NAM CO.,LTD

HANOIBRANCH

HAIPHONGOFFICE

## タイ

NICHIDEN TRADING(Thailand)Co.,Ltd.

NICHIDEN(Thailand)Co.,Ltd.

SRIRACHABRANCH

## アメリカ

NICHIDEN USA Corporation

## 西部ブロック

### 大阪支店

|       |       |        |
|-------|-------|--------|
| 滋賀営業所 | 姫路営業所 | 四国営業所  |
| 京都営業所 | 岡山営業所 | 九州支店   |
| 堺営業所  | 福山営業所 | 北九州営業所 |
| 神戸営業所 | 広島営業所 | 熊本営業所  |

### 子会社

株式会社空間洗浄Lab.  
株式会社プロキュバイネット

## 東部ブロック

### 東京支店

|       |       |        |
|-------|-------|--------|
| 札幌営業所 | 水戸営業所 | 千葉営業所  |
| 北上営業所 | 小山営業所 | 横浜営業所  |
| 仙台営業所 | 高崎営業所 | 南関東営業所 |
| 郡山営業所 | 埼玉営業所 | 西東京営業所 |
| 新潟営業所 | 上田営業所 |        |

### 連結子会社

エヌピーエーシステム株式会社  
株式会社アベルザ

## 中部ブロック

### 名古屋支店

|       |          |       |
|-------|----------|-------|
| 富山営業所 | 浜松営業所    | 小牧営業所 |
| 北陸営業所 | 豊橋MEシステム | 鈴鹿営業所 |
| 松本営業所 | 岡崎営業所    | 八日市支店 |
| 静岡営業所 | 刈谷営業所    |       |

### 連結子会社

岡崎機械株式会社

## 物流センター



東部物流センター



中部物流センター



小牧物流センター



西部物流センター



東大阪物流センター



テクノセンター

## テクノセンター

会社の概要

(2025年3月31日現在)

|       |                                                                                                                                                                                                                           |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 商号    | 株式会社 日伝                                                                                                                                                                                                                   |
| 英文社名  | NICHIDEN Corporation                                                                                                                                                                                                      |
| 設立    | 1952年1月26日                                                                                                                                                                                                                |
| 本社所在地 | 大阪市中央区上本町西一丁目2番16号                                                                                                                                                                                                        |
| 資本金   | 53億6千8百万円                                                                                                                                                                                                                 |
| 従業員数  | 887名(連結999名)                                                                                                                                                                                                              |
| 関係会社  | 岡崎機械株式会社<br>株式会社空間洗浄Lab.<br>エヌピーエーシステム株式会社<br>株式会社プロキュバインネット<br>株式会社アベルザ<br>日伝国際貿易(上海)有限公司<br>NICHIDEN TRADING(Thailand) Co.,Ltd.<br>NICHIDEN(Thailand) Co.,Ltd.<br>NICHIDEN VIET NAM CO.,LTD<br>NICHIDEN USA Corporation |

取締役

(2025年6月20日現在)

|              |       |         |
|--------------|-------|---------|
| 代表取締役 社長執行役員 | 福家 利一 |         |
| 代表取締役 専務執行役員 | 岡本 賢一 | 営業統括    |
| 取締役 常務執行役員   | 寒川 睦志 | 管理本部長   |
| 取締役 常務執行役員   | 森田 淳二 | 営業推進本部長 |
| 取締役 上席執行役員   | 佐々木 一 | 西部ブロック長 |
| 取締役(常勤監査等委員) | 檜垣 泰雄 |         |
| 取締役(監査等委員)   | 古田 清和 |         |
| 取締役(監査等委員)   | 川上 勝  |         |
| 取締役(監査等委員)   | 寺嶋 康子 |         |

(注)取締役(監査等委員)古田清和、川上勝及び寺嶋康子の各氏は、会社法第2条第15号に定める社外取締役であります。なお、古田清和、川上勝及び寺嶋康子の各氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。

株式の状況

(2025年3月31日現在)

|           |                                   |
|-----------|-----------------------------------|
| 発行可能株式の総数 | 126,000,000株                      |
| 発行済株式の総数  | 29,524,628株<br>(自己株式476,172株を除く。) |
| 株主数       | 6,838名                            |

大株主(上位10名)

|                         | 持株数<br>(千株) | 持株比率<br>(%) |
|-------------------------|-------------|-------------|
| 日伝共栄会                   | 3,695       | 12.51       |
| 日伝仕入先持株会                | 2,392       | 8.10        |
| 株式会社利双企画                | 1,700       | 5.75        |
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) | 1,146       | 3.88        |
| 株式会社百十四銀行               | 982         | 3.32        |
| 日伝従業員持株会                | 904         | 3.06        |
| 西木 利彦                   | 819         | 2.77        |
| 西木 進                    | 792         | 2.68        |
| 株式会社ニシキ興産               | 747         | 2.53        |
| 株式会社みずほ銀行               | 700         | 2.37        |

(注) 持株比率は自己株式(476,172株)を除いて計算しております。

株式分布状況

|         |             |        |  |
|---------|-------------|--------|--|
| ■ 金融機関  |             |        |  |
| 16名     | 4,560,500株  | 15.20% |  |
| ■ 証券会社  |             |        |  |
| 23名     | 235,433株    | 0.78%  |  |
| ■ 法人    |             |        |  |
| 386名    | 10,350,237株 | 34.50% |  |
| ■ 個人その他 |             |        |  |
| 6,413名  | 14,854,630株 | 49.52% |  |



# 株式情報

## ■配当金

2025年3月期末の配当金は、普通配当金35円に創業90周年記念配当金10円を加え45円といたしました。なお、中間配当金として1株当たり30円をお支払いしておりますので、年間配当金は1株当たり75円となります。  
2026年3月期の中間配当・期末配当は以下のとおり実施する予定です。

|              | 中 間 | 期 末 | 合 計 |
|--------------|-----|-----|-----|
| 2025年3月期(実績) | 30円 | 45円 | 75円 |
| 2026年3月期(予想) | 35円 | 35円 | 70円 |

## ■株主優待制度

株主の皆様の日頃からのご支援に感謝するとともに、当社株式への投資の魅力を高め、多くの方々に当社株式を保有いただけるよう、株主優待制度を実施しております。また、中長期的に当社をご支援いただく株主の皆様との関係をより一層深めるため、3月31日基準の株主優待につきましては、「継続保有株主優遇制度」を導入しております。

基準日／毎年9月30日

100株以上  
1,000株未満

半生讃岐うどん包丁切り  
詰め合わせ  
300g×3袋(9人前)  
石丸製麺株式会社



1,000株以上

こだわり厳選セット  
無洗米  
2kg詰め 3パック  
幸南食糧株式会社



贈呈時期／毎年12月

基準日／毎年3月31日

(継続保有期間1年以上)  
100株以上  
1,000株未満

社会貢献寄付金付QUOカード  
2,000円分

(継続保有期間1年以上)  
1,000株以上

社会貢献寄付金付QUOカード  
5,000円分



このQUOカードは社会貢献の一環として、緑の募金に寄付され、集められた寄付金は、緑化推進に役立てられます。

製造現場を支える商社といえば  日本郵船株式会社 日郵

〒0 5 10 20 30 50 横浜支店 045-355-1111

(注)このQUOカードには、社会貢献寄付金として「緑の募金」が付いており、公益社団法人国土緑化推進機構へ寄付され、集められた寄付金は、緑化推進に役立てられます。

贈呈時期／毎年6月

# 株主メモ

|                   |                                                                                             |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| 事業年度              | 毎年4月1日から<br>翌年3月31日までの1年                                                                    |
| 剰余金の<br>配当基準日     | 3月31日<br>(中間配当を行う場合は9月30日)                                                                  |
| 定時株主総会            | 毎年6月                                                                                        |
| 単元株式数             | 100株                                                                                        |
| 株主名簿管理人<br>事務取扱場所 | 東京都千代田区丸の内一丁目3番3号<br>みずほ信託銀行株式会社<br>本店証券代行部                                                 |
| 公告方法              | 電子公告といたします。<br>ただし、事故その他やむを得ない事由によ<br>って電子公告による公告をすることができ<br>ない場合は、日本経済新聞に掲載する方<br>法といたします。 |
| 証券コード             | 9902                                                                                        |
| 株主優待制度            | 毎年9月30日および3月31日現在の株主<br>名簿に記載または記録された所有株式数<br>100株以上の株主様に対して当社指定粗<br>品を贈呈いたします。             |

注) 株主優待制度の詳細についてはP14を参照ください。

証券会社等に  
口座をお持ちの場合

証券会社等に  
口座をお持ちでない場合  
(特別口座の場合)

|                                                  |                                                                                             |                                                                                    |
|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| 郵便物送付先                                           | お取引の<br>証券会社等に<br>なります。                                                                     | 〒168-8507<br>東京都杉並区和泉二丁目8番4号<br>みずほ信託銀行 証券代行部                                      |
| お問い合わせ先                                          |                                                                                             | フリーダイヤル<br>0120-288-324<br>(土・日・祝日を除く9:00~17:00)                                   |
| 各種手続<br>お取扱店<br>(住所変更、株式配<br>当金受取り方法の<br>変更等)    |                                                                                             | みずほ信託銀行<br>本店および全国各支店*<br>※トラストラウンジではお取扱できません<br>のでご了承ください。                        |
| 株主総会資料の<br>電子提供制度<br>(書面交付請求)<br>についてのお問<br>い合わせ |                                                                                             | 電子提供制度専用ダイヤル<br>0120-524-324<br>(土・日・祝日を除く9:00~17:00)                              |
| 未払配当金の<br>お支払                                    | みずほ信託銀行*および<br>みずほ銀行の本店および全国各支店<br>※トラストラウンジではお取扱できませんのでご了承ください。                            |                                                                                    |
| ご注意                                              | 支払明細発行につ<br>いては、右の「特別<br>口座の場合」の郵便<br>物送付先・お問い<br>合わせ先・各種手<br>続お取扱店をご利<br>用ください。            | 特別口座では、単元未満株式の買<br>取以外の株式売買はできません。<br>証券会社等に口座を開設し、株式<br>の振替手続を行っていただく必要<br>があります。 |
| 株式等に関する<br>マイナンバーの<br>お届出のお願い                    | ・株式等の税務関係のお手続に関しては、マイナンバーの<br>お届出が必要です。<br>・お届出が済んでいない株主様は、上記お問い合わせ先へ<br>マイナンバーのお届出をお願いします。 |                                                                                    |

## 日伝ホームページ

<https://www.nichiden.com/>

スマートフォン等のQRコード  
読み取り機能を利用して、サイ  
トにアクセスすることができ  
ます。



QRコードは株式会社デンソーウェブの登録商標です。



モノづくりの困ったを解決する総合サイト

**MEKASYS**  
www.mekasys.jp

「MEKASYS」は、株式会社日伝の登録商標第5354848号です。

